

Тоцкая Е.Г., Нечаев В.С.

**К ВОПРОСУ ОЦЕНКИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В
ЗДРАВООХРАНЕНИИ**

ГБУЗ НСО «Городская поликлиника №16», Новосибирск
ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт
общественного здоровья имени Н.А. Семашко», Россия, Москва

Totskaia E.G., Nechaev V.S.

**THE ISSUE ASSESSMENT OF INNOVATIVE ACTIVITY IN
HEALTH CARE**

The municipal polyclinic №16, Novosibirsk
National Research Institute for Public Health, Russia, Moscow

Контактная информация: Нечаев Василий Сергеевич: тел. 903-132-97-34, e-mail: vn52@inbox.ru

Резюме. Рассмотрены социологические, экспертные и другие подходы к оценке состояния организации инновационной деятельности в здравоохранении и возможные пути совершенствования этого процесса.

Ключевые слова: инновационная деятельность, здравоохранение, экспертная оценка.

Summary. The article considers sociological, expertise and other approaches to evaluating organization of innovative activities in health care and possible directions of its enhancement.

Key words: innovative activity, health care, expertise evaluation.

Инновационная деятельность в современном здравоохранении остается актуальной потребностью (1). Поэтому вопросы состояния и перспектив инноваций в отрасли востребованы и органами управления отрасли, и организаторами здравоохранения, и научным сообществом (2). Базой исследования инновационных технологий в здравоохранении (ИТ) послужил Новосибирский научно-исследовательский институт травматологии и ортопедии им. Я.Л. Цивьяна Минздрава России.

Применение социологической оценки показало, что большинство респондентов-потребителей медицинских услуг (81,5%) положительно относится к ИТ в здравоохранении. При этом 95,0% пациентов подчеркнули необходимость практического внедрения ИТ, которые ассоциируются с современным медицинским оборудованием (36,7%), организацией оказания медицинской помощи (22,5%), новыми методами лечения (21,0%) и доступностью (20,0%).

Среди медицинских работников 85,3% считают, что готовы к повседневной работе с инновационными технологиями. Подавляющее большинство респондентов (97,0%) считает, что ИД поднимает престиж медицинской организации. Внедрению инноваций мешает отсутствие должного объема информации об ИТ (54,2%), недостаточная поддержка руководства (26,7%) и дефицит средств для разработки и внедрения инновационных продуктов (21,2%). Наиболее значимы инновации в процессах организации и управления медицинскими и научными организациями (36,8%), в лечебно-диагностическом процессе (32,3%).

Применение экспертной оценки позволило установить проблемные области и приоритетные направления применения ИТ в здравоохранении. Экспертами определены как ключевые позиции в управлении внедрения ИТ в здравоохранение организация инновационной инфраструктуры (86,4%), структурная реорганизация (72,1%), новые подходы к кадровому обеспечению (63,7%), инновационные формы организации лечебно-диагностического процесса (64,1%). По мнению большинства экспертов, (92,8%), планирование ведущий блок в организации внедрения ИТ.

Экспертами дана низкая оценка актуальным условиям развития конкурентной среды в инновационной сфере и системе государственного регулирования ИТ. Перспективными направлениями развития ИТ определены разработка системы управления инновационной деятельностью, системы государственного регулирования, формирование благоприятных условий для развития конкуренции.

Отмечается низкий показатель использования методов стратегического управления. Среди методов управления в организации инновационной деятельностью как наиболее значимыми указаны методы «организационного развития», методология

«устойчивого развития», «управление качеством» и «управление знаниями».

Экспертами установлены проблемы, которые сдерживают развитие инноваций - отсутствие целевого финансирования и инновационных инициатив, которые обеспечивают развитие и продвижение инноваций, а также отсутствие «заказчика» на инновационный продукт.

Состояние здравоохранения и медицинской науки охарактеризовано экспертами низким развитием инфраструктуры, которая выводит научные разработки в область практического здравоохранения; отсутствием механизмов и инструментов для работы в области ИТ у бизнеса, отсутствием заинтересованности руководителей органов управления здравоохранением на всех уровнях и руководителей медицинских организаций в инновационных продуктах, ограниченным использованием возможностей государственно-частного партнерства. Установлены проблемы, связанные с *внедрением* медицинских инноваций (МИ), *обеспечением их доступности*, как для специалистов, так и для пациентов, обстоятельства, не позволяющие решить эти проблемы в рамках действующей системы научной, образовательной деятельности и практического здравоохранения.

Наиболее значимые направления повышения эффективности инновационной деятельности в здравоохранении - организация специальных институтов (инфраструктурных объектов) и инновационных площадок, увеличение объемов финансирования и разработка механизмов привлечения инвестиций.

Экспертная оценка определила наиболее эффективной организационной формой реализации инновационной деятельности и ИТ государственно-частное партнерство. В перспективе значимость такой формы организации лишь возрастет.

Значимыми направлениями формирования благоприятного экономического климата для инновационной деятельности в здравоохранении являются системная и комплексная поддержка государства, выстраивание адекватной системы организации и управления инновационной деятельностью. Оценка источников финансирования отражает определяющее участие государства в виде средств из фондов поддержки и целевых средств, средств от

конкурсной и грантовой деятельности. К значимым перспективным источникам инвестиций эксперты отнесли государственные средства фондов поддержки, собственные накопительные фонды («фонды технологического развития») медицинских организаций либо объединений в составе инновационной среды. Меньшее значение в оценочной шкале придается средствам крупных коммерческих компаний-производителей фармацевтических продуктов, конструкций, оборудования и расходных материалов, несмотря на то, что на мировом рынке ИТ в медицинской сфере это – один из ведущих финансовых источников (согласно литературным данным). Среди направлений наиболее развитых с точки зрения способности вывода на рынок инновационных продуктов, эксперты выделили имеющиеся технопарковые структуры и малые инновационные предприятия.

Представляет интерес экспертная оценка готовности к восприятию инноваций сферы управления в здравоохранении, которая составила невысокое значение. Этот факт отражает пессимизм самих руководителей, принявших участие в опросе, по отношению к существующей системе, действующим методологиям и эффективности управления в целом.

Экспертная оценка определила наиболее значимые параметры для внедрения ИТ в медицинских организациях - наличие ИТ технологий управления, современного оборудования и финансовой устойчивости, новых организационных технологий и квалифицированных кадров, научно-исследовательского потенциала.

К значимым факторам риска инновационной деятельности в здравоохранении экспертами отнесены - вероятность отсутствия государственной поддержки инновационных проектов; отсутствие устойчивых контактов между заказчиком и разработчиком инновационного продукта, необязательность заказчика, нечеткость формулировок технического задания; большая длительность реализации проекта; высокий уровень первоначальных инвестиций; отсутствие нормативной правовой базы, регламентирующей заявленные в проекте виды деятельности; отсутствие инфраструктурных элементов для реализации полного инновационного цикла для конкретного инновационного проекта; вероятность отсутствия частных инвестиций; отсутствие информационной поддержки.

Инновационное развитие здравоохранения сдерживается в силу слабой востребованности инноваций в практическом звене, высоких инвестиционных рисков, отсутствия стратегического позиционирования этого вида деятельности на региональном уровне и в медицинских организациях, отсутствия региональной инновационной медицинской среды для вывода научных разработок в практику, ограниченным использованием возможностей государственно-частного партнерства в инновационной сфере.

Литература

1. Бердникова Е.Ф. Инновационное развитие здравоохранения// Вестник Казанского технологического университета. - Выпуск № 11. - том 15. - 2012. -С. 300 - 305.
 2. Борщёва Н.Л. Проблемы развития инновационной деятельности в здравоохранении // Экономика и менеджмент инновационных технологий. 2014. № 1 [Электронный ресурс]. URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2014/01/3641> (дата обращения: 19.11.2016).
-