

Научная статья

УДК 614.2; 615.065

doi:10.69541/NRIPH.2025.03.016

Национальные и федеральные проекты в здравоохранении: сравнительный анализ нормативных правовых актов

Илья Александрович Михайлов

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центр экспертизы и контроля качества
медицинской помощи» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Москва, Российская
Федерация;

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного
профессионального образования «Российская медицинская академия непрерывного профессионального
образования» Министерства здравоохранения Российской Федерации, г. Москва, Российская Федерация;

ФГБНУ «Национальный научно-исследовательский институт общественного здоровья
имени Н. А. Семашко» Минобрнауки России, 105064, г. Москва, Российская Федерация;

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Научно-исследовательский финансовый институт
Министерства финансов Российской Федерации», г. Москва, Российская Федерация

mikhailov@rosmedex.ru, <http://orcid.org/0000-0001-8020-369X>

Аннотация. Проведение сравнительного анализа нормативных актов, которые определяют параметры и правила разработки и реализации государственных программ в здравоохранении является актуальной научной задачей. В ходе исследования всего было проанализировано 36 нормативных правовых актов. Осуществлялся поиск нормативных правовых актов в поисковых системах «Консультант Плюс» и «Гарант». Всего в ходе поиска было отобрано 68 документов, из которых 36 соответствовали тематике исследования. Далее мы провели контент-анализ отобранных документов на предмет извлечения положений и тезисов, непосредственно относящихся к рассматриваемой проблеме. Положения и тезисы извлекались в электронном виде и переносились в таблицу в формате Excel. Всего было извлечено для анализа 963 положения и тезисов. Тезисы были классифицированы на несколько типов: «разработка проекта», «мониторинг реализации проекта», «финансовое обеспечение проекта», «показатели проекта», «мероприятия проекта», «общие положения и тезисы», «сроки разработки», «сроки мониторинга», «контроль и надзор за реализацией проектов». Далее проводился собственно сравнительный правовой анализ по отобранным положениям и тезисам нормативных правовых актов. Осуществлялось сравнение положений и тезисов по однородным типам, которые были проставлены каждому положению и тезису. Была впервые предложена классификация тезисов и положений нормативных документов, регулирующих разработку и реализацию федеральных проектов на 9 стандартизированных типов. Также была предложена классификация самих этих документов на 4 однородные группы. Предложенные классификации позволяют применять матричный подход при разработке новых документов и дополнении уже существующих документов, поскольку позволяют визуализировать большое количество аспектов, которые необходимо учитывать при выполнении такой работы.

Ключевые слова: управление здравоохранением, национальные проекты, федеральные проекты, нормативные правовые акты, общественно-значимые результаты.

Для цитирования: Михайлов И. А. Национальные и федеральные проекты в здравоохранении: сравнительный анализ нормативных правовых актов // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н. А. Семашко. 2025. № 3. С. . doi:10.69541/NRIPH.2025.03.016.

Original article

National and federal projects in healthcare: comparative analysis of regulatory legal acts

Ilya Aleksandrovich Mikhailov

Center of Expertise and Quality Control of Healthcare of the Ministry of Health of the Russian Federation, Moscow, Russian Federation;
Russian Medical Academy for Continuous Professional Education, Moscow, Russian Federation;

N. A. Semashko National Research Institute of Public Health, 105064, Moscow, Russian Federation;
Financial Research Institute, Moscow, Russian Federation

mikhailov@rosmedex.ru, <http://orcid.org/0000-0001-8020-369X>

Annotation. Conducting a comparative analysis of regulatory acts that determine the parameters and rules for the development and implementation of state programs in healthcare is a relevant scientific task. In total, 36 regulatory legal acts were analyzed during the study. A search for regulatory legal acts was carried out in the search engines Consultant Plus and Garant. A total of 68 documents were selected during the search, of which 36 corresponded to the topic of the study. Next, we conducted a content analysis of the selected documents to extract provisions and theses directly related to the problem under consideration. Provisions and theses were extracted electronically and transferred to an Excel table. A total of 963 provisions and theses were extracted for analysis. The theses were classified into several types: «project development», «project implementation monitoring», «project financial support», «project indicators», «project activities», «general provisions and theses», «development deadlines», «monitoring deadlines», «control and supervision of project implementa-

© И. А. Михайлов, 2025

tion». At the 3rd stage of the study, a comparative legal analysis was conducted on the selected provisions and theses of normative legal acts. The provisions and theses were compared according to the homogeneous types that were assigned to each provision and theses. For the first time, a classification of theses and provisions of regulatory documents regulating the development and implementation of federal projects into 9 standardized types was proposed. A classification of these documents themselves into 4 homogeneous groups was also proposed. The proposed classifications allow for the use of a matrix approach when developing new documents and supplementing existing documents, since they allow for the visualization of a large number of aspects that must be taken into account when performing such work.

Key words: *healthcare management, national projects, federal projects, regulatory legal acts, socially significant results.*

For citation: Mikhailov I. A. National and federal projects in healthcare: comparative analysis of regulatory legal acts. *Bulletin of Semashko National Research Institute of Public Health.* 2025;(3):. (In Russ.). doi:10.69541/NRIPH.2025.03.016.

Введение

Национальные проекты и федеральные проекты являются одним из основных инструментов государственного управления, начиная с 2018 года, в том числе в сфере здравоохранения. Важно отметить, что национальные проекты и федеральные проекты также входят в состав соответствующих государственных программ, которые концентрируют внутри себя все ключевые усилия по развитию конкретных отраслей экономики [1].

Несмотря на начало реализации национальных и федеральных проектов с 2018 года, понятие «национальный проект» было закреплено в рамках федерального закона только в 2024 году¹. Однако понятие «государственная программа Российской Федерации» было закреплено еще в 2014 году в момент принятия федерального закона о стратегическом планировании.

Многие авторы в своих исследованиях указывают на то, что в действующих документах не описаны механизмы оценки рисков реализации федеральных проектов, а также риски, которые могут возникнуть на этапе мониторинга [2—4].

Также в рамках нормативного правового регулирования разработки и реализации национальных и федеральных проектов одним из ключевых направлений являются нормативно закрепленные полномочия таких контрольных и надзорных органов как Генеральная прокуратура, Росздравнадзор, Следственный комитет и других. Рядом авторов подчеркивается крайне важная роль своевременного выявления нарушений при реализации национальных и федеральных проектов и закрепления данных полномочий в нормативных правовых актах [5,6].

Таким образом, приведенный выше краткий анализ научных публикаций, посвященных проблеме нормативного регулирования федеральных проектов как в здравоохранении, так и в других отраслях экономики, актуальной остается задача проведения сравнительного анализа нормативных актов, которые определяют параметры и правила разработки и реализации государственных программ именно в здравоохранении.

Материалы и методы

В ходе исследования всего было проанализировано 36 нормативных правовых актов. Осущест-

влялся поиск нормативных правовых актов в поисковых системах «Консультант Плюс» и «Гарант». Всего в ходе поиска было отобрано 68 документов, из которых 36 соответствовали тематике исследования. Далее мы провели контент-анализ отобранных документов на предмет извлечения положений и тезисов, непосредственно относящихся к рассматриваемой проблеме. Положения и тезисы извлекались в электронном виде и переносились в таблицу в формате Excel. Всего было извлечено для анализа 963 положения и тезисов. Тезисы были классифицированы на несколько типов: «разработка проекта», «мониторинг реализации проекта», «финансовое обеспечение проекта», «показатели проекта», «мероприятия проекта», «общие положения и тезисы», «сроки разработки», «сроки мониторинга», «контроль и надзор за реализацией проектов». Далее проводился собственно сравнительный правовой анализ по отобранным положениям и тезисам нормативных правовых актов. Осуществлялось сравнение положений и тезисов по однородным типам, которые были проставлены каждому положению и тезису на 2-ом этапе исследования.

Результаты

Проведенный сравнительный анализ 963 положений и тезисов с использованием сравнительной матрицы позволяет констатировать, что существующая система документов характеризуется существенной гетерогенностью и разбросом положений и тезисов в отношении того, каким образом и по каким принципам должны разрабатываться и реализовываться федеральные проекты в здравоохранении.

Далее в таблице 1 представлены результаты контент-анализа и классификационного анализа нормативных документов по разработке и реализации федеральных проектов в здравоохранении в формате матричного подхода.

Проведенная классификация позволила разделить тезисы и положения нормативных документов на 9 стандартизированных типов:

- Национальные цели развития
- Мониторинг реализации проекта
- Общие положения и тезисы
- Разработка проекта
- Сроки разработки и реализации
- Финансовое обеспечение проекта
- Показатели проекта

¹ Пункт 30.1 статьи 3 Федерального закона от 28.06.2014 № 172-ФЗ (ред. от 13.07.2024) «О стратегическом планировании в Российской Федерации»

Таблица 1

Результаты контент-анализа и классификационного анализа нормативных документов по разработке и реализации федеральных проектов в здравоохранении

№ п/п	Наименование НПА	Тип НПА	Основные положения и тезисы НПА	Тип положений и тезисов НПА
I. УНИВЕРСАЛЬНЫЕ НПА, регламентирующие проектную деятельность				
1.1	Указ Президента РФ от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»	Указ Президента РФ	Скорректированные и уточненные национальные цели развития Российской Федерации до 2030 года, в том числе в сфере здравоохранения	Национальные цели развития
1.2	Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»	Постановление Правительства РФ	Описывает ключевые принципы, которые необходимо применять при разработке проектов, а также конкретизирует правила согласования, утверждения и мониторинга показателей проектов. Описывает все существующие механизмы отчетности и электронного документооборота	Разработка проекта, мониторинг реализации проекта, сроки разработки, сроки мониторинга
1.3	Постановление Правительства РФ от 26.05.2021 № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации»	Постановление Правительства РФ	В данном документе конкретизированы управленческие аспекты реализации проектов, распределение полномочий между различными участниками проектов, а также кратко описаны ролевые модели каждого из участников	Мониторинг реализации проекта
1.4	Приказ Минэкономразвития России от 17.08.2021 № 500 «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке и реализации государственных программ Российской Федерации»	Приказ федерального органа исполнительной власти	В данном документе приводятся рекомендации по заполнению паспортов проектов и приложений к ним	Общие положения и тезисы
1.5	Приказ Минфина России от 14.09.2023 № 145н «Об утверждении общих требований к формированию плана по достижению показателей государственной программы Российской Федерации ...»	Приказ федерального органа исполнительной власти	Данный документ конкретизирует правила формирования планов по достижению показателей государственных программ, вводит формы и понятия типовых форм отчетов по проектам	Разработка проекта, сроки
1.6	«Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года» (утв. Правительством РФ)	Указ Президента РФ	Детализированы и декомпозированы национальные цели развития Российской Федерации, в том числе установлены взаимосвязи между национальными целями и соответствующими показателями национальных и федеральных проектов, характеризующих достижение данных целей.	Национальные цели развития
1.7	Постановление Правительства РФ от 30.06.2015 № 658 (ред. от 07.09.2022) «О государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет»	Постановление Правительства РФ	Данное положение определяет все ключевые регламенты взаимодействия в системе «Электронный бюджет», в которой осуществляется заключение соглашений, которые являются основой финансового обеспечения реализации проектов, в том числе в здравоохранении	Финансовое обеспечение проекта, мониторинг реализации проекта
1.8	Постановление Правительства РФ от 26.05.2021 № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации»	Постановление Правительства РФ	Устанавливает общие правовые принципы и правила управления государственными программами Российской Федерации, в которые в свою очередь входят большинство национальных и федеральных проектов.	Общие положения и тезисы
1.9	Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1640 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие здравоохранения»	Постановление Правительства РФ	Постоянное изменяемое и дополняемое постановление, утверждающее состав ключевой государственной программы в сфере здравоохранения. В составе данного документа определяются правила и формулы расчета предоставления субсидий и субвенций в рамках реализации национальных и федеральных проектов в здравоохранении.	Мероприятия проекта, финансовое обеспечение проекта
1.10	Указ Президента Российской Федерации от 6 июня 2019 г. № 254 «О Стратегии развития здравоохранения в Российской Федерации на период до 2025 года»;	Указ Президента РФ	Стратегический документ планирования в области здравоохранения, с которым должны быть согласованы основные мероприятия национальных и федеральных проектов в здравоохранении.	Общие положения и тезисы
1.11	Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р.	Постановление Правительства РФ	Описываются принципы обеспечения устойчивого и сбалансированного пространственного развития Российской Федерации, в том числе в области здравоохранения, с которыми должны быть согласованы основные мероприятия национальных и федеральных проектов в здравоохранении.	Общие положения и тезисы
1.12	Указ Президента Российской Федерации от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»;	Указ Президента РФ	В числе первого приоритета национальной безопасности устанавливается реализация стратегических национальных приоритетов, направленных на сбережение народа России и развитие человеческого потенциала.	Общие положения и тезисы

Продолжение

№ п/п	Наименование НПА	Тип НПА	Основные положения и тезисы НПА	Тип положений и тезисов НПА
1.13.	Постановление Правительства РФ от 09.04.2022 № 628	Постановление Правительства РФ	Устанавливает особенности финансового обеспечения мероприятий национальных и федеральных проектов, в том числе в здравоохранении, в условиях геополитического и санкционного давления на развитие российской экономики	Финансовое обеспечение проекта, мониторинг реализации проекта
II. СПЕЦИФИЧЕСКИЕ НПА, регламентирующие проектную деятельность в здравоохранении				
2.1.	Приказ Минздрава России от 16.12.2021 № 1154 «Об организации проектной деятельности в Министерстве здравоохранения Российской Федерации»	Приказ федерального органа исполнительной власти	Определяет параметры и приоритеты для формирования национальных, федеральных и ведомственных проектов	Общие положения и тезисы
2.1.	Приказ Минздрава России от 07.03.2018 № 96 (ред. от 10.10.2019)	Приказ Министерства здравоохранения РФ	Модель ранжирования проектов позволяет Министерству здравоохранения Российской Федерации, как ответственному исполнителю пилотной государственной программы, провести анализ ценности проектов.	Разработка проекта
2.1.	<Письмо> Аппарата Правительства РФ от 01.07.2022 № П6—53625	Аппарат Правительства РФ	Единая методика по реализации проектов, которая содержит исчерпывающий и актуальный перечень требований, указаний, рекомендаций и шаблонов документов, необходимых для реализации проектов.	Мониторинг реализации проекта
III. Методические указания президиума совета и методические рекомендации проектного офиса правительства РФ				
3.1.	Методические указания (проект) по разработке национальных проектов (программ), федеральных проектов и ведомственных проектов, направленные письмом от 5 июля 2021 г. № П6—45638	Аппарат Правительства РФ	В данном документе определены правила, которые позволяют формировать контрольные точки проектов, а также соотносить их с общественно-значимыми результатами (ОЗР)	Мониторинг реализации проекта
3.2.	Методические указания (проект) по мониторингу национальных проектов (программ), федеральных проектов и ведомственных проектов, направленные письмом от 17 ноября 2021 г. № П6—81411	Аппарат Правительства РФ	В данном документе определены принципы мониторинга контрольных точек проектов, в том числе в здравоохранении.	Мониторинг реализации проекта
3.3.	Методические указания (проект) по внесению изменений в национальные проекты (программы) и федеральные проекты, направленные письмом от 18 сентября 2020 г. № П6—57424	Аппарат Правительства РФ	В данном документе определены принципы, в соответствии с которыми могут быть сформулированы и представлены изменения при реализации национальных и федеральных проектов, в том числе в здравоохранении.	Мониторинг реализации проекта, мероприятия проекта
3.4.	Методические указания (проект) по применению типов результатов и типов контрольных точек федеральных и ведомственных проектов, направленные письмом от 13 октября 2021 г. № П6—72287	Аппарат Правительства РФ	В данном документе определены дополнительные принципы мониторинга контрольных точек проектов, в том числе в здравоохранении.	Мониторинг реализации проекта
3.5.	Методические рекомендации по определению уровня достижения национальных проектов (программ) и федеральных проектов, направленные письмом от 13 апреля 2021 г. № П6—24379	Аппарат Правительства РФ	Правила и рекомендации по определению интегрального уровня достижения основных и дополнительных показателей национальных и федеральных проектов, в том числе в здравоохранении.	Показатели проекта
3.6.	Методические рекомендации по разработке и внесению изменений в рабочие планы федеральных проектов, направленные письмом от 16 декабря 2020 г. № П6—79372	Аппарат Правительства РФ	Правила и рекомендации по внесению изменений при реализации национальных и федеральных проектов, в том числе в здравоохранении.	Мониторинг реализации проекта, мероприятия проекта
3.7.	Методические рекомендации по подготовке заключений Минэкономразвития России на паспорта национальных и федеральных проектов, направленные письмом от 25 сентября 2020 г. № П6—59170	Аппарат Правительства РФ	Рекомендации по процедуре согласования национальных и федеральных проектов, в том числе в здравоохранении.	Разработка проекта
3.8.	Методические рекомендации по организации участия органов местного самоуправления в реализации региональных проектов, направленные письмом от 25 августа 2020 г. № П6—51690	Аппарат Правительства РФ	Рекомендации по реализации национальных и федеральных проектов на уровне субъектов Российской Федерации, в том числе в здравоохранении. Единственный документ для субъектов РФ в сфере реализации национальных и федеральных проектов.	Мероприятия проекта
3.9.	Методические рекомендации по подготовке региональных проектов, направленные письмом от 30 ноября 2018 г. № 9861п-П6	Аппарат Правительства РФ	Единственный документ для субъектов РФ в сфере разработки региональных проектов на основе национальных и федеральных проектов. Не содержит конкретных рекомендаций по декомпозиции показателей и мероприятий проектов на региональном уровне.	Разработка проекта
IV. Иные документы, регулирующие проектную деятельность в Правительстве Российской Федерации				
4.1.	Разъяснения по заполнению форм отчетности к предыдущей версии МУ от 22 января 2021 г. № П6—3073, направленные письмом от 5 февраля 2021 г. № П6—6840	Аппарат Правительства РФ	Данный документ содержит общие принципы по заполнению форм отчетности по результатам реализации проектов	Мониторинг реализации проектов

Продолжение

№ п/п	Наименование НПА	Тип НПА	Основные положения и тезисы НПА	Тип положений и тезисов НПА
4.2.	Разъяснения по заполнению форм паспортов национальных проектов (программ), федеральных проектов и ведомственных проектов, направленные письмом от 30 июля 2021 г. № П6—52725.	Аппарат Правительства РФ	Рекомендации по процедуре заполнения и разработки паспортов национальных и федеральных проектов, которые не учитывают специфику отрасли здравоохранения.	Разработка проекта
4.3.	Постановление Правительства РФ от 02.08.2010 № 588 (ред. от 24.03.2022) «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Российской Федерации»	Постановление правительства РФ	Общие правила оценки эффективности государственных программ в целом, в том числе входящих в их состав национальных и федеральных проектов.	Контроль и надзор за реализацией проектов
4.4.	Постановление Правительства РФ от 12.10.2017 № 1242 (ред. от 24.03.2022) «О разработке, реализации и об оценке эффективности отдельных государственных программ Российской Федерации»	Постановление правительства РФ	Правила и особенности заполнения годового отчета о ходе реализации и оценке эффективности государственных программ	Контроль и надзор за реализацией проектов

- Мероприятия проекта
 - Контроль и надзор за реализацией проектов
- Сами документы могут быть классифицированы на 4 однородные группы:
- универсальные документы, регламентирующие проектную деятельность
 - специфические, регламентирующие проектную деятельность в здравоохранении
 - методические указания президиума совета и методические рекомендации проектного офиса правительства Российской Федерации
 - иные документы, регулирующие проектную деятельность в Правительстве Российской Федерации

Проведенное исследование показало, что существующие документы по разработке и реализации федеральных проектов практически никак не учитывают специфику здравоохранения как особой отрасли экономики Российской Федерации. Также была установлена высокая рассогласованность тезисов и положений различных документов. Предложенный матричный подход к контент-анализу и классификационному анализу позволяет объективным образом выявлять противоречия и пробелы в большом количестве документов одновременно.

Обсуждение

При разработке новых подходов и организационных технологий по управлению проектами в сфере здравоохранения важно учитывать специфику текущего нормативного регулирования. В данном исследовании как раз был представлен комплексный анализ всех существующих документов, в том числе документов, которые являются общими для всех отраслей экономики, направленных так или иначе на регулирование проектной деятельности.

В ходе исследования была впервые предложена классификация тезисов и положений нормативных документов, регулирующих разработку и реализацию федеральных проектов на 9 стандартизированных типов. Также была предложена классификация самих этих документов на 4 однородные группы. Предложенные классификации позволяют применять матричный подход при разработке новых до-

кументов и дополнении уже существующих документов, поскольку позволяют визуализировать большое количество аспектов, которые необходимо учитывать при выполнении такой работы.

Результаты данного исследования хорошо согласуются с результатами, полученными другими авторами [2—6]. В частности, описываемые в данной статье результаты согласуются с ранее полученными результатами в части проблемы отсутствия в действующих документах механизмов оценки рисков реализации федеральных проектов, а также рисков, которые могут возникнуть на этапе мониторинга.

Заключение

Таким образом, в ходе исследования впервые была впервые предложена классификация тезисов и положений нормативных документов, регулирующих разработку и реализацию федеральных проектов на 9 стандартизированных типов. Также была предложена классификация самих этих документов на 4 однородные группы.

Предложенные классификации позволяют применять матричный подход при разработке новых документов и дополнении уже существующих документов, поскольку позволяют визуализировать большое количество аспектов, которые необходимо учитывать при выполнении такой работы.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Куделич М. И. Система нормативных требований к оценке эффективности национальных проектов: актуальные проблемы. *Финансовый журнал*. 2019;50(4):36—49.
2. Павлова Я. Ю., Бахтина Т. Б. Направления взаимодействия и развития национальных и федеральных проектов РФ: трудности и перспективы. *Риск ресурсы, информация, снабжение, конкуренция*. 2019;(2):70—78.
3. Бужор Я. И. Промежуточный анализ национальных проектов, реализуемых в Дальневосточном федеральном округе. *Региональные проблемы*. 2024;27(3):83—88. DOI: 10.31433/2618-9593-2024-27-3-83-88
4. Кудрина В. Г., Суслوнова Н. В., Антонова И. В., Смирнова Т. Л., Журавлева Н. В., Барсукова Е. В. Данные анализа демографической ситуации в регионе как основа формирования национальных и федеральных проектов. *Общественное здоровье и здравоохранение*. 2019;(3):15—20.
5. Степанова О. Н. Надзор за исполнением федерального законодательства при реализации национальных проектов. *Законодательство*. 2020;(5):16—17.

6. Дощатов А. А. Реализация национальных проектов как одно из приоритетных направлений деятельности органов прокуратуры российской Федерации. *National Science Journal*. 2023;1(7):37—42.

REFERENCES

1. Kudelich M. I. Regulatory Requirements System for Estimation of National Projects Efficiency: Current Problems. *Financial Journal. [Finansovyy zhurnal]*. 2019;50(4):36—49 (in Russian). DOI: 10.31107/2075-1990-2019-4-36-49
2. Pavlova Y. Yu., Bakhtina T. B. Directions of interaction and development of national and federal projects of the Russian Federation: difficulties and prospects. *RISK: Resources, Information, Supply, Competition. [Risk resursy, informatsiya, snabzhenie, konkurent-siya]*. 2019;(2):70—78 (in Russian).
3. Buzhor Y. I. Interim analysis of national projects implemented in the Far Eastern Federal District. *Regional issues. [Regional'nye problemy]*. 2024;27(3):83—88 (in Russian). DOI: 10.31433/2618-9593-2024-27-3-83-88
4. Kudrina V. G., Suslonova N. V., Antonova I. V., Smirnova T. L., Zhuravleva N. V., Barsukova E. V. Analysis data of situation in the region as the basis for the national and federal projects' formation. *Public Health and Health Care. [Obshchestvennoe zdorov'e i zdravookhranenie]*. 2019;(3):15—20 (in Russian).
5. Stepanova O. N. Supervision over implementation of federal legislation in the course of execution of national projects. *Legality. [Zakonnost']*. 2020;(5):16—17 (in Russian).
6. Doshchatov A. A. Implementation of national projects as one of the priorities of the procuratorial authorities of the Russian Federation. *National Science Journal*. 2023;1(7):37—42 (in Russian).

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.
The author declares no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 08.08.2025; одобрена после рецензирования 28.08.2025; принята к публикации 15.09.2025.
The article was submitted 08.08.2025; approved after reviewing 28.08.2025; accepted for publication 15.09.2025.