

Научная статья

УДК 614.2

doi:10.69541/NRIPH.2025.04.007

Кадровая политика в стоматологической службе: анализ региональной практики на примере города Москвы

Анзор Анатольевич Ханиев

Федеральное государственное бюджетное учреждение «Центр экспертизы и контроля качества
медицинской помощи» Минздрава России

aakhaniev@edu.hse.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3072-4144>

Аннотация. Введение: Человеческие ресурсы являются важнейшей составляющей отечественной системы здравоохранения. Однако в последние годы кадровым ресурсам здравоохранения в стоматологии уделяется недостаточное внимание. В этой статье рассматриваются вопросы кадрового обеспечения города Москвы врачами-стоматологами. Представлены результаты комплексного анализа численности и структуры врачей стоматологов города Москвы. Освещены вопросы государственных и частных медицинских организации по стоматологии. Цель. Проанализировать основные показатели обеспечения медицинским персоналом населения и медицинских организаций, оказывающих стоматологическую помощь. Материал и методы. Проведен анализ данных, предоставленных органами управления здравоохранением города Москвы и Российской Федерации в целом, изучены электронные ресурсы в сети Интернет. Результаты и обсуждение: Полученные в ходе данного исследования результаты показали, в городе Москве наблюдается кадровый профицит и переизбыток врачей-стоматологов и медицинских организаций, оказывающих стоматологическую помощь. Заключение: Результаты исследования свидетельствуют о необходимости совершенствования кадровой политики по стоматологии в России.

Ключевые слова: Врач-стоматолог, стоматология, кадровый дисбаланс, кадровая политика.

Для цитирования: Ханиев А. А. Кадровая политика в стоматологической службе: анализ региональной практики на примере города Москвы // Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н. А. Семашко. 2025. № 4. С. 40—48. doi:10.69541/NRIPH.2025.04.007.

Original article

Human resource policy in dentistry: analysis of regional practices (on the example of Moscow)

Anzor Anatol'evich Khaniev

Federal State Budgetary Institution «Centre for Expertise and Quality Control of Medical Care» of the Ministry of Health of Russia

aakhaniev@edu.hse.ru, <https://orcid.org/0000-0002-3072-4144>

Abstract. Introduction. Human resources are the most important component of the domestic health care system. However, in recent years, insufficient attention has been paid to the human resources of health care in dentistry. This article deals with the issues of staffing of the city of Moscow with dentists. The results of a comprehensive analysis of the number and structure of dentists in the city of Moscow are presented. The issues of public and private medical organisations in dentistry are highlighted. Objective. To analyse the main indicators of medical personnel supply to the population and medical organizations providing dental care. Material and methods. The data provided by the health care authorities of Moscow city and the Russian Federation as a whole were analysed, electronic resources in the Internet were studied. Results and discussion: The results obtained in the course of this study showed that in the city of Moscow there is a staff surplus and an oversupply of dentists and medical organisations providing dental care. Conclusion: The results of the study indicate the need to improve the human resources policy in dentistry in Russia.

Key words: Dentist, dentistry, staffing imbalance, human resources policy

For citation: Khaniev A. A. Human resource policy in dentistry: analysis of regional practices (on the example of Moscow). *Bulletin of Semashko National Research Institute of Public Health*. 2025;(4):40–48. (In Russ.). doi:10.69541/NRIPH.2025.04.007.

Введение

Одной из ключевых проблем, стоящих перед системой здравоохранения Российской Федерации, является обеспечение устойчивого кадрового потенциала, что подчеркнуто Президентом РФ В. В. Путиным в обращении к участникам Второго национального конгресса по здравоохранению. В частности, отмечена необходимость модернизации системы медицинского образования и усиления внима-

ния к кадровому обеспечению как к стратегическому фактору развития отрасли⁸. В контексте управления здравоохранением кадровые ресурсы рассматриваются как критически важный элемент функционирования системы. Согласно исследованиям, эффективное кадровое обеспечение возможно лишь

⁸ Официальный сайт Президента Российской Федерации. URL: <http://kremlin.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

при условии формирования достаточного, равномерно распределённого, надлежащим образом подерживаемого и функционально активного кадрового потенциала [1]. Это требует системного подхода со стороны органов государственного и муниципального управления в сфере здравоохранения, направленного на прогнозирование потребностей, планирование набора, распределение специалистов и их профессиональное развитие⁹.

На пленарном заседании Государственной Думы Российской Федерации министр здравоохранения М. А. Мурашко указал на необходимость долгосрочной стратегии управления кадровыми ресурсами, подчеркнув, что полноценное решение проблем в этой сфере потребует не менее 5—6 лет последовательной и комплексной работы. При этом особое внимание должно уделяться не только количественному насыщению системы медицинскими кадрами, но и качественным аспектам их подготовки, мотивации и удержания на рабочих местах¹⁰.

С точки зрения стратегического управления, развитие человеческих ресурсов в здравоохранении должно учитывать как текущие, так и перспективные потребности системы. Как отмечают исследователи, необходимо обеспечить такую организацию кадровой политики, при которой «нужное количество специалистов с необходимыми профессиональными навыками находилось в нужном месте, в нужный час времени и могло оказать необходимую помощь тем, кто в ней нуждается». Это требует разработки и внедрения гибких механизмов кадрового планирования, включая региональную дифференциацию кадровых потребностей и индивидуализацию траекторий профессионального развития¹¹.

Мировой опыт, в частности позиция Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), также подчёркивает центральную роль медицинских работников в достижении целей устойчивого развития в области здравоохранения. Согласно стратегическим рекомендациям Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), эффективное кадровое управление в системе здравоохранения должно базироваться на принципах обеспечения трёх ключевых компонентов: доступности, пригодности и квалификации медицинских работников, поскольку данные параме-

тры рассматриваются как фундаментальные детерминанты функциональной устойчивости и эффективности национальных систем здравоохранения [2].

Таким образом, вопросы управления кадровыми ресурсами в здравоохранении требуют системного подхода, научного осмысления и разработки управленческих решений, адаптированных к динамичной внешней среде и меняющимся потребностям населения. Это делает их особенно актуальными для дальнейших научных исследований и практической апробации в рамках государственной политики и регионального управления здравоохранением.

Цель исследования. Анализ кадровой обеспеченности врачами-стоматологами города Москвы.

Материалы и методы исследования

С целью проведения научной работы были использованы следующие методы исследования: информационно-статистический, научно-аналитический и аналитико-логический.

Осуществлялась экспертиза информационно-статистических материалов:

- Министерства здравоохранения Российской Федерации;
- Федеральной службы государственной статистики (Росстат);
- Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения»;
- Государственного бюджетного учреждения «Департамента здравоохранения города Москвы»;
- Государственного бюджетного учреждения «Научно-исследовательского института организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы».

Результаты

Москва, являясь с административной столицей Российской Федерации, с населением 12 655 050 человек, является важнейшим политическим, экономическим, культурным, религиозным, финансовым, образовательным, коммуникационным и туристическим центром страны и мира^{12, 13}.

По состоянию на 1 декабря 2024 года ожидаемая продолжительность жизни в Москве составляет 78 лет. Показатель младенческой смертности по итогам 2023 года составил 3,5 на 1000 родившихся детей. На конец 2023 года в Москве 886 медицинских организаций, из них 678 амбулаторно-поликлинических и 208 больниц и стационаров, имеющих койки. Коечный фонд больничных организаций и диспансеров составляет 75,9 тысяч коек. Число посеще-

⁹ «Трудности в обучении, профессиональной подготовке и последующем трудоустройстве молодых врачей-стоматологов», выпускная квалификационная работа по направлению подготовки «28.04.04 Государственное и муниципальное управление», образовательная программа «Управление и экономика здравоохранения» факультета социальных наук «Высшая школа экономики», автор: Ханиев Анзор Анатольевич, дата защиты июнь 2023 г., г. Москва (дата обращения: 01.07.2025г)

¹⁰ Официальный сайт Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации URL: <http://duma.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

¹¹ «Трудности в обучении, профессиональной подготовке и последующем трудоустройстве молодых врачей-стоматологов», выпускная квалификационная работа по направлению подготовки «28.04.04 Государственное и муниципальное управление», образовательная программа «Управление и экономика здравоохранения» факультета социальных наук «Высшая школа экономики», автор: Ханиев Анзор Анатольевич, дата защиты июнь 2023 г., г. Москва (дата обращения: 01.07.2025г)

¹² Официальный сайт Мэра Москвы URL: <https://www.mos.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

¹³ Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Москва. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)



Рис. 1. Москва на карте мира. Источник информации: Составлено автором на основании анализа данных.

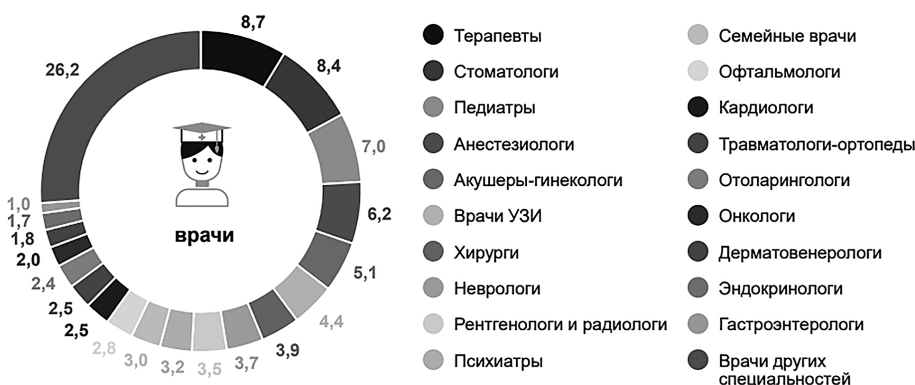


Рис. 2. Структура врачей по специальностям на конец 2023 года. Источник информации: Составлено автором на основании анализа официальных данных.

Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Москва. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://minzdrav.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Департамента здравоохранения города Москвы, URL: <https://mosgorzdrav.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://mednet.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы URL: <https://niioz.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г).

ний врачей, включая профилактические и посещения стоматологов составляет 207,4 миллиона посещений¹⁴.

Исходя из современных данных, врачи-стоматологи на втором месте в структуре врачей⁸.

Сегодня город Москва состоит из двенадцати административных округов: Центрального (ЦАО), Западного (ЗАО), Северо-Западного (СЗАО), Северного (САО), Северо-Восточного (СВАО), Восточного (ВАО), Юго-Восточного (ЮВАО), Южного (ЮАО), Юго-Западного (ЮЗАО), а также Зеленоградского (ЗелАО), Новомосковского (НАО) и Тро-

ицкого (ТАО) административных округов. В общей сложности эти округа объединяют 132 района. В каждом округе располагается государственные стоматологические организации⁹.

На сегодняшний день в системе государственных медицинских организаций Москвы, находящихся в ведении Департамента здравоохранения и оказывающих амбулаторную стоматологическую помощь взрослым жителям столицы, действует свыше 30 учреждений. В каждом административном округе города в среднем расположено около трёх стоматологических поликлиник, обеспечивающих население необходимой медицинской помощью. Одним из важнейших критериев оценки доступности стома-

тологических услуг является показатель плановой мощности — он определяется количеством пациентов, которых может обслужить врач за одну рабочую смену. Общая плановая мощность московских стоматологических поликлиник составляет 172,3 посещения в смену на каждые 100 тысяч прикрепленных граждан. В то же время уровень обращаемости населения за стоматологической помощью остаётся высоким: за анализируемый период на 100 тысяч человек пришлось в среднем 713,6 визитов к терапевтам-стоматологам и 35 803,4 посещения к специалистам узких стоматологических направлений. Эти цифры свидетельствуют о значительной загруженности профильных учреждений и активном спросе на стоматологические услуги среди москвичей.

Ключевым показателем уровня обеспеченности стоматологических организаций Москвы является высокая укомплектованность кадрами: 80,2 % взрослых стоматологических учреждений ведут прием на полную ставку [3].

Граждане Российской Федерации, застрахованные по полису обязательного медицинского страхования (ОМС), в соответствии с законом от 29 ноября 2010 г. № 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании» и законом от 21 ноября 2011 г. № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» могут получать медицинскую помощь на всей территории Российской Федерации, в том числе за пределами постоянного места жительства. Территориальная программа государственных гарантий оказания гражданам Российской Федерации бесплатной медицинской помощи, разрабатываемая ежегодно, определяет объем медицинской помощи, оказываемой гражданам, застрахованным по обязательному медицинскому страхованию. Для оказания стоматологической помощи населению Российской Федерации функционируют специализированные стоматологические учреждения, стоматологические отделения и стоматологи-

¹⁴ Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Москва. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://minzdrav.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Департамента здравоохранения города Москвы, URL: <https://mosgorzdrav.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://mednet.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы URL: <https://niioz.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г).



Рис. 3. География расположения государственных стоматологических медицинских организаций на карте города Москвы. Источник информации: Составлено автором на основании анализа официальных данных.

Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Москва. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://minzdrav.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Департамента здравоохранения города Москвы, URL: <https://mosgorzdrav.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://mednet.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы URL: <https://niioz.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

ческие кабинеты медицинских организаций [4—6]. По предоставлению полиса ОМС оказываются, следующие услуги:

- терапевтическая и хирургическая стоматологическая помощь с использованием российских и зарубежных материалов;
- ортодонтическое лечение нарушений прикуса зубов с использованием съёмных аппаратов (пластин);
- лечебно-профилактическая стоматологическая помощь.

Стоматологическая помощь, не предусмотренная программой государственных гарантий, оказывается на возмездной основе — за счёт личных средств пациента или в рамках добровольного медицинского страхования, в пределах установленных условия-

ми страхового покрытия. В системе обязательного медицинского страхования (ОМС) государственная оплата не распространяется на ортопедическую стоматологию, включая протезирование и все связанные с ним этапы подготовки, а также на эстетические и реставрационные процедуры, направленные на восстановление формы и внешнего вида зубов [4—6].

Частная стоматология в городе Москве

С ростом доходов и улучшением благосостояния населения успешно развивается и частный рынок здравоохранения¹⁵ [7]. Во многих странах частная медицина становится все более популярной у населения. В нашей стране оказание платных стоматологических услуг осуществляется медицинскими организациями, имеющими действующую лицензию на осуществление медицинской деятельности в области стоматологии, выданную в установленном законодательством Российской Федерации порядке в рамках регулирования лицензирования отдельных видов деятельности [6]. При предоставлении платных стоматологических услуг медицинская помощь оказывается с соблюдением требований действующего законодательства: в соответствии с Положением об организации оказания медицинской помощи по профилям, утверждённым Министерством здравоохранения Российской Федерации; на основании клинических рекомендаций и утверждённых Минздравом России стандартов медицинской помощи; а также в рамках порядков оказания медицинской помощи, обязательных для исполнения всеми медицинскими организациями на всей территории Российской Федерации [6].

¹⁵ «Трудности в обучении, профессиональной подготовке и последующем трудоустройстве молодых врачей-стоматологов», выпускная квалификационная работа по направлению подготовки «28.04.04 Государственное и муниципальное управление», образовательная программа «Управление и экономика здравоохранения» факультета социальных наук «Высшая школа экономики», автор: Ханиев Анзор Анатольевич, дата защиты июнь 2023 г., г. Москва (дата обращения: 01.07.2025г)

Таблица 1

Государственные стоматологические организации, административные округа, районы, население		
Полное название	Район обслуживания	Количество населения
Центральный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 3 Департамента здравоохранения города Москвы»	Замоскворечье, Даниловский, Донской, Нагатинно-Садовники, Нагатинский затон, Чертаново Северное	524665 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 19 Департамента здравоохранения города Москвы»	Арбат, Хамовники, Якиманка	168362 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 33 Департамента здравоохранения города Москвы»	Тверской, Марьяна роща	137926 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 50 Департамента здравоохранения города Москвы»	Богородское, Сокольники	167940 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 53 Департамента здравоохранения города Москвы»	Басманный, Красносельский, Мещанский	212775 тысяч человек

Полное название	Район обслуживания	Количество населения
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 66 Департамента здравоохранения города Москвы» Общество с ограниченной ответственностью «НАВА»	Таганский Пресненский, Хорошевский, Беговой, Филевский парк	134759 тысяч человек 358617 тысяч человек
Северный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 9 Департамента здравоохранения города Москвы»	Коптево, Сокол, Аэропорт, Войковский	315359 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 11 Департамента здравоохранения города Москвы»	Савеловский, Тимирязевский, Западное Дегунино	227666 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 12 Департамента здравоохранения города Москвы»	Восточное Дегунино, Бескудниковский, Дмитровский, пос. Северный	340272 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 49 Департамента здравоохранения города Москвы»	Ховрино, Головинский, Левобережный, Молжаниновский	271602 тысяч человек
Северо-Восточный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 15 Департамента здравоохранения города Москвы»	Алексеевский, Ростокино, Останкинский, Бутырский, Марфино, Марьино Роща	365272 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 32 Департамента здравоохранения города Москвы»	Бабушкинский, Лосиноостровский, Ярославский, Северное Медведково, Южное Медведково, Свиблово	548419 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 61 Департамента здравоохранения города Москвы» Закрытое акционерное общество «МЕДИУС С»	Алтуфьево, Лианозово, Бибирево Отрадное	298643 тысяч человек 187737 тысяч человек
Восточный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения «Стоматологическая поликлиника № 8 Департамента здравоохранения города Москвы»	Измайлово, Северное Измайлово, Восточное Измайлово, Восточный	279934 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 22 Департамента здравоохранения города Москвы»	Перово, Новогиреево, Ивановское, Вешняки,	478303 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 56 Департамента здравоохранения города Москвы»	Гольяново, Метрогородок, Преображенское	292770 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 67 Департамента здравоохранения города Москвы»	Новокосино, Косино-Ухтомское, Вешняки, Кожухово	316484 тысяч человек
Юго-восточный административный округ		
Государственное автономное учреждения здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 4 Департамента здравоохранения города Москвы»	Нижегородский, Выхино-Жулебино, Некрасовка, Рязанский 513040 тысяч человек	
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 13 Департамента здравоохранения города Москвы»	Лефортово, Соколиная гора	202516 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 27 Департамента здравоохранения города Москвы»	Южнопортовый, Печатники, Москворечье-Сабурово	249625 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 34 Департамента здравоохранения города Москвы»	Текстильщики, Кузьминки, Люблино	425501 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 51 Департамента здравоохранения города Москвы»	Марьино, Люблино-Братеево, Капотня	405710 тысяч человек
Южный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 24 Департамента здравоохранения города Москвы»	Нагорный, Чертаново Южное, Чертаново Центральное	345148 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 62 Департамента здравоохранения города Москвы»	Царицыно, Восточное Бирюлево, Западное Бирюлево, Ябликово, Орехово — Борисово Северное, Орехово — Борисово Южное	658931 тысяч человек
Юго-западный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 7 Департамента здравоохранения города Москвы»	Гагаринский, Ломоносовский	167537 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 48 Департамента здравоохранения города Москвы»	Ясенево, Теплый стан	308404 тысяч человек
Государственное бюджетное учреждение здравоохранения города Москвы «Челюстно-лицевой госпиталь для ветеранов войн Департамента здравоохранения города Москвы»	Академический, Котловка, Черемушки, Зюзино, Обручевский, Коньково	650977 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 64 Департамента здравоохранения города Москвы»	Северное Бутово, Южное Бутово	308677 тысяч человек
Западный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 2 Департамента здравоохранения города Москвы»	Проспект Вернадского, Тропарево-Никулино, Солнцево	319654 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 5 Департамента здравоохранения города Москвы»	Крылатское, Кунцево, Можайский, Фили-Давыдково, Очаково-Матвеевское	618232 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 23 Департамента здравоохранения города Москвы»	Дорогомилово, Раменки, Ново-Переделкино, Внуково	374840 тысяч человек
Северо-западный административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 14 Департамента здравоохранения города Москвы»	Покровское-Стрешнево, Щукино	177869 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 55 Департамента здравоохранения города Москвы»	Хорошево-Мневники	182479 тысяч человек

Продолжение

Полное название	Район обслуживания	Количество населения
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 60 Департамента здравоохранения города Москвы»	Хорошево-Мневники, Строгино	345553 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 65 Департамента здравоохранения города Москвы»	Митино, Куркино, Северное Тушино, Южное Тушино	516175 тысяч человек
Зеленоградский административный округ		
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 31 Департамента здравоохранения города Москвы»	Савелки, Матушкино	75669 тысяч человек
Государственное автономное учреждение здравоохранения города Москвы «Стоматологическая поликлиника № 35 Департамента здравоохранения города Москвы»	Крюково, Силино, Старое Крюково, пос. Малинино, пос. Алабушево	23904 тысяч человек
Троицкий и Новомосковский административные округа		
Государственное бюджетное учреждение здравоохранения города Москвы «Городская больница города Московский Департамента Здравоохранения Москвы»	Новомосковский АО	541 242 тысяч человек
Государственное бюджетное учреждение здравоохранения города Москвы «Троицкая городская больница Департамента здравоохранения города Москвы»	ТНАО	196408 тысяч человек
Государственное бюджетное учреждение здравоохранения города Москвы «Вороновская больница» Департамента здравоохранения города Москвы»	Вороновское поселение, Роговское поселение	21253 тысяч человек
Государственное бюджетное учреждение здравоохранения города Москвы «Щербинская городская больница Департамента здравоохранения города Москвы»	г.о. Щербинка г. Москва	56531 тысяч человек
Государственное бюджетное учреждение здравоохранения города Москвы «Больница «Кузнецники» Департамента здравоохранения города Москвы»	Михайлово-Ярцевское поселение, Рязановское поселение, Кленовское поселение, Краснопахорское поселение, Щаповское поселение	74276 тысяч человек

Источник: Составлено автором на основании анализа данных.
Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Москва. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г).
Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: [https:// minzdrav.gov.ru/](https://minzdrav.gov.ru/) (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Департамента здравоохранения города Москвы, URL: <https://mosgorzdrav.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://mednet.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы URL: <https://niioz.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

По данным одного популярного сайта о врачах и клиниках в России ПроДокторов (ООО «МедРейтинг») в Москве 2238 медицинских организации, оказывающих стоматологические услуги и 8775 врачей-стоматологов¹⁶. По данным другого ведущего интернет-портала по поиску врачей и клиник СберЗдоровье (ООО ДокДок) в Москве 881 медицинских организации, оказывающих стоматологические услуги и 13621 врачей-стоматологов¹⁷. Быстрый рост и открытие новых частных медицинских организаций, оказывающих стоматологическую помощь имеет негативные последствия для стоматологической отрасли: переизбыток стоматологической рабочей силы, недозаполняемость клиник, отсутствие первичных пациентов, текучесть кадров, экономические и финансовые проблемы, восприятие стоматологов не как врачей, а как «поставщиков услуг», в результате которого падает престиж медицинской профессии, наблюдается высокая конкуренция за



Рис. 4. Расположение частных медицинских организаций, оказывающих стоматологическую помощь в городе Москве. Источник: Составлено автором на основании анализа данных.
Интернет портал «ПроДокторов» URL: <https://prodoctorov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

¹⁶ Интернет портал «ПроДокторов» URL: <https://prodoctorov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

¹⁷ Интернет портал «Сбер Здоровье» URL: <https://www.docdoc.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

пациентов между стоматологами и клиниками¹⁸ [7].
В городе Москве наблюдается устойчивая тенденция роста числа стоматологов по сравнению с темпами роста числа врачей-стоматологов в целом по России.

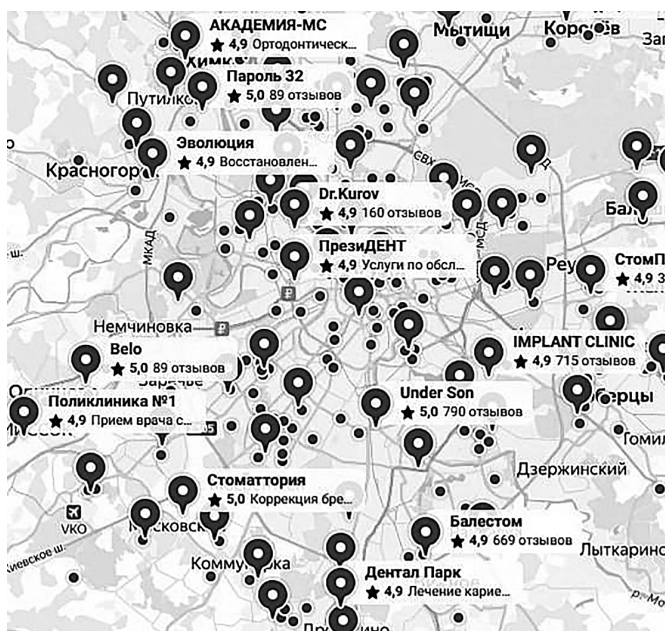


Рис. 5. Расположение частных медицинских организации, оказывающих стоматологическую помощь в городе Москве. Источник: Составлено автором на основании анализа данных¹⁴.

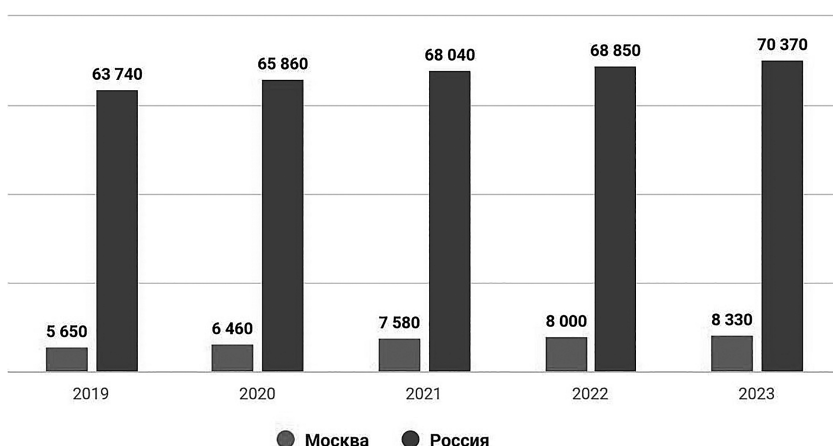


Рис. 6. Общее количество врачей-стоматологов в Москве и в России в целом. Источник информации: Составлено автором на основании анализа официальных данных.

Федеральная служба государственной статистики (Rosstat). Москва. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://minzdrav.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Департамента здравоохранения города Москвы, URL: <https://mosgorzdrav.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://mednet.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы URL: <https://niioz.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г).

Исходя из исследования темпы роста врачей превышают общероссийские. В соответствии с Приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 31 июля 2020 года № 786н «Об утверждении порядка оказания медицинской помощи

¹⁸ «Трудности в обучении, профессиональной подготовке и последующем трудоустройстве молодых врачей-стоматологов», выпускная квалификационная работа по направлению подготовки «28.04.04 Государственное и муниципальное управление», образовательная программа «Управление и экономика здравоохранения» факультета социальных наук «Высшая школа экономики», автор: Ханиев Анзор Анатольевич, дата защиты июнь 2023 г., г. Москва (дата обращения: 01.07.2025г)

щи взрослому населению при стоматологических заболеваниях», рекомендованные штатные показатели — это пять врачей-стоматологов на десять тысяч населения [6].

Обсуждение

Российская Федерация — уникальная по своему географическому положению страна, что создает и актуализирует проблемы в распределении человеческих ресурсов: большая географическая протяженность, существенные территориальные отличия, проблемы для предоставления первичной медицинской помощи, ее доступности и качестве оказания и др. По сравнению с другими странами, в современной Российской Федерации отмечается высокая общая численность врачей на душу населения (четыре врача на тысячу человек), тем не менее, существует постоянный дефицит врачей по основным специальностям и на отдельных территориях, а также переизбыток врачей по другим специальностям [1,6].



Год	Количество стоматологов
2023	8 330
2023	70 370

Врачи-стоматологи выбирают места своей практики в соответствии с рыночными факторами, и город Москва является привлекательным местом. Рост числа стоматологов в столичном регионе с высокой концентрацией людей в конечном итоге сохраняет дисбаланс распределения стоматологов в Российской Федерации. Поэтому, столкнувшись с

¹⁹ Официальный сайт III Национальный конгресс с международным участием «Национальное здравоохранение 2024» от Н. А. Семашко до наших дней URL: <https://nzdrav.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г)

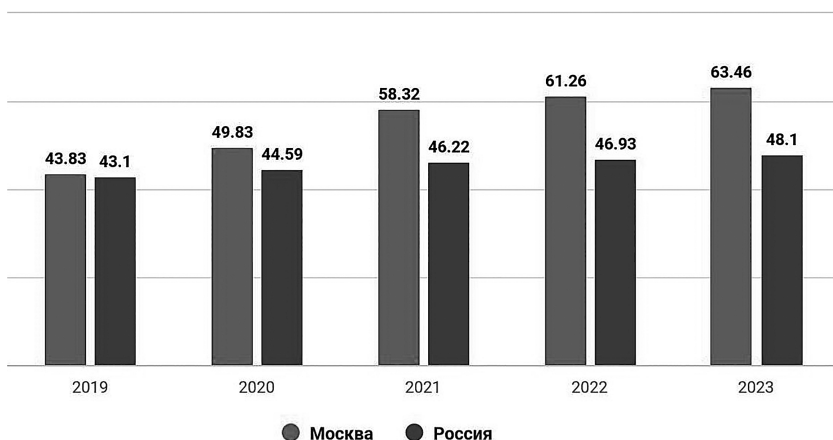


Рис. 7. Количество врачей-стоматологов на 100 000 населения в Москве и в России в целом. Источник информации: Составлено автором на основании анализа официальных данных.

Федеральная служба государственной статистики (Росстат). Москва. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://minzdrav.gov.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Департамента здравоохранения города Москвы, URL: <https://mosgorzdrav.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Федерального государственного бюджетного учреждения «Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения» Министерства здравоохранения Российской Федерации, URL: <https://mednet.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г). Официальный сайт Научно-исследовательского института организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы URL: <https://niioz.ru/> (дата обращения: 01.07.2025г).

проблемой неравномерного географического распределения стоматологов, необходимо сбалансировать и улучшить программы целевого приема в стоматологические университеты между различными регионами России в рамках общего контроля количества, увеличить места целевого приема в стоматологию для студентов из отдаленных районов и территорий, а также использовать политические стимулы, чтобы побудить существующих стоматологов работать в других регионах. Существующая система кадрового планирования в российской стоматологии нуждается в качественном улучшении. Поэтому рекомендуется, чтобы при планировании будущей политики в области стоматологии не только продолжать сдерживание роста числа стоматологов, но и поощрять их работать или открывать новые стоматологические клиники в отдаленных районах с недостаточными стоматологическими ресурсами.

В дискуссиях о планировании и реформировании политики здравоохранения часто звучит аргумент о том, что государство не должно вмешиваться в здравоохранение и позволить рынку эффективно распределять ресурсы. Кроме того, утверждается, что государственные правила и нормы, применяемые на рынках здравоохранения, мешают правильному распределению ресурсов, что приводит к неэффективности. Далее утверждается, что без вмешательства государства «невидимая рука» рынка будет оптимально распределять ресурсы, что приведет к экономической эффективности в здравоохранении. Хотя этот аргумент интересен, он основан на предположении, что здравоохранение отвечает всем необходимым условиям идеального совершенного рынка. Очевидно, что рынки здравоохранения не функционируют как идеальный экономический рынок. Эти рынки не отвечают всем необходимым или

достаточным условиям для идеального экономического рынка. Поэтому существуют многочисленные провалы рынка и неэффективность из-за таких провалов. Более того, распределение здоровья и медицинской помощи не находится на желаемом уровне. Как следствие, необходимо вмешательство в эти рынки для устранения пробелов и повышения эффективности [4,8,9].

Заключение

Государственный контроль в здравоохранении может иметь желаемые результаты в виде лучшего и справедливого доступа к медицинской помощи и хороших результатов в отношении здоровья.

В настоящее время государство должно играть важную роль в здравоохранении, за счёт централизованного планирования здравоохранения по стоматологии, основанная на принципе вмешательства и регулирования рынка здравоохранения, что позволит

врачам-стоматологам полностью сосредоточить свою профессиональную деятельность на надлежащей цели — заботе и лечении за нашими пациентами.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Ханиев А. А., Ардавова А. А. Российские врачи-стоматологи: профессиональные карьерные ожидания и перспективы. *Бюллетень Национального научно-исследовательского института общественного здоровья имени Н. А. Семашко*. 2024;(3):35—39. DOI: 10.69541/NRIPH.2024.03.005
2. Qin X, Huang YN, Hu Z, et al. Human resource management research in healthcare: a big data bibliometric study. *Hum Resour Health*. 2023;21(1):94. DOI: 10.1186/s12960-023-00865-x
3. Статистика здравоохранения: от данных к действиям: Материалы VI Съезда медицинских статистиков города Москвы: сборник тезисов, Москва, 16—18 октября 2024 года. Москва: Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента; 2024.
4. A. A. Khaniev, A. N. Zhukova, A. A. Ardavova. Professional Dental Education in the Modern Russian Federation: Current Status and Prospects. *Strides in Development of Medical Education Journal*. 2024;21(1):92—98. DOI: 10.22062/sdme.2024.199422.1333
5. А. А. Ханиев, А. А. Ардавова. Государственные стоматологические организации в цифровую эпоху: актуальность информационной прозрачности и достоверности данных. *ОРГЗДРАВ: новости, мнения, обучения. Вестник ВШОУЗ*. 2023;9(2):86—96. DOI: 10.33029/2411-8621-2023-9-2-86-96
6. Общественное здоровье и здравоохранение. Национальное руководство. Гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. 2-е изд. Москва: ГЭОТАР-Медиа; 2022.
7. А. А. Ханиев, И. М. Гасанбеков, З. В. Лопатин. Профориентация и возможности абитуриентов медицинского вуза. *Медицинское образование и профессиональное развитие*. 2022;13(4):61—70. DOI: 10.33029/2220-8453-2022-13-4-61-70
8. Mwachofi A, Al-Assaf AF. Health care market deviations from the ideal market. *Sultan Qaboos Univ Med J*. 2011;11(3):328—337.
9. Goddard M. Competition in Healthcare: Good, Bad or Ugly?. *Int J Health Policy Manag*. 2015;4(9):567—569. DOI: 10.15171/ijhpm.2015.144

REFERENCES

1. Khaniev A. A., Ardavova A. A. Russian dentists: professional career expectations and prospects. *Bulletin of the National Scientific Re-*

- search Institute of Public Health named after N. A. Semashko. [Byulleten' Natsional'nogo nauchno-issledovatel'skogo instituta obshchestvennogo zdorov'ya imeni N. A. Semashko]. 2024;(3):35—39 (in Russian). DOI: 10.69541/NRIPH.2024.03.005
2. Qin X, Huang YN, Hu Z, et al. Human resource management research in healthcare: a big data bibliometric study. *Hum Resour Health*. 2023;21(1):94. DOI: 10.1186/s12960-023-00865-x
 3. Health statistics: from data to action: Proceedings of the VI Congress of Medical Statisticians of Moscow: collection of abstracts, Moscow, October 16—18, 2024. Moscow: Scientific Research Institute of Healthcare Organization and Medical Management; 2024 (in Russian).
 4. A. A. Khaniev, A. N. Zhukova, A. A. Ardavova. Professional Dental Education in the Modern Russian Federation: Current Status and Prospects. *Strides in Development of Medical Education Journal*. 2024;21(1):92—98. DOI: 10.22062/sdme.2024.199422.1333
 5. A. A. Khaniev, A. A. Ardavova. State dental organizations in the digital age: the relevance of information transparency and data reliability. *ORGZDRAV: news, opinions, education. Bulletin of the Higher School of Economics*. [ORGZDRAV: novosti, mneniya, obucheniya. Vestnik VShOUZ]. 2023;9(2):86—96 (in Russian). DOI: 10.33029/2411-8621-2023-9-2-86-96
 6. Public health and healthcare. National Leadership. Chief editors G. E. Ulumbekova, V. A. Medik. 2nd ed. Moscow: GEOTAR-Media; 2022 (in Russian).
 7. A. A. Khaniev, I. M. Hasanbekov, Z. V. Lopatin. Career guidance and opportunities for medical university applicants. *Medical education and professional development*. [Meditsinskoe obrazovanie i professional'noe razvitiye]. 2022;13(4):61—70 (in Russian). DOI: 10.33029/2220-8453-2022-13-4-61-70
 8. Mwachofi A, Al-Assaf AF. Health care market deviations from the ideal market. *Sultan Qaboos Univ Med J*. 2011;11(3):328—337.
 9. Goddard M. Competition in Healthcare: Good, Bad or Ugly?. *Int J Health Policy Manag*. 2015;4(9):567—569. DOI: 10.15171/ijhpm.2015.144

Финансирование: Исследование не имело спонсорской поддержки.

Конфликт интересов: Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

Funding: The study was not sponsored.

Conflict of interest: The author declares no conflict of interest.

Статья поступила в редакцию 19.07.2025; одобрена после рецензирования 10.11.2025; принята к публикации 20.11.2025.

The article was submitted 19.07.2025; approved after reviewing 10.11.2025; accepted for publication 20.11.2025.